

Helseforetakene i Helse Nord

**SENDES KUN PER E-POST**

Deres ref.:

Vår ref.:

Saksbehandler/dir. tlf.:  
Monsen, Hansen og Tidemann

Sted/dato:  
Bodø, 08.02.2022

**Budsjettbrev 1:**

**Økonomisk langtidsplan 2023–2026, inkludert rullering av investeringsplan**

Herved involveres helseforetakene i arbeidet med rulleringen av foretaksgruppens økonomiske langtidsplan og investeringsplan.

Helse Nord har i foretaksmøte 10.21.2022 fått krav om at foretaket «innretter virksomheten innenfor økonomiske rammer og krav som følger av Stortingets behandling av Prop.1 S (2021-2022) og tilleggsnummer til Prop. 1 S, foretaksmøtet og oppdragsdokumentet for 2022, slik at sørge for-ansvaret oppfylles og det legges til rette for en bærekraftig utvikling over tid». Dette er videreført i foretaksmøte 2.2.2022, jf styresak 4-2022 *Oppdragsdokument 2022 til helseforetakene* hvor det fremgår:

*«Det legges til grunn at foretakene iverksetter nødvendige tiltak for å innfri kravene i oppdragsdokumentet innenfor de juridiske, økonomiske og organisatoriske rammene som gjelder for helseforetaket. Bærekraftig ressursbruk skal betraktes som en forutsetning for virksomheten på lik linje med styringsmålene. Dette gjelder økonomi, miljø og disponering av personell.»*

**Innspill fra helseforetakene**

Når det gjelder grunnlag for prioritering innen området IKT legges det opp til eget møte med helseforetakene 17. mars.

For å kunne vurdere tilbakemeldingene fra foretakene må de være styrebehandlet og oversendt Helse Nord RHF **innen 29. april 2022**. Tiltaksplaner for å sikre at de økonomiske kravene oppfylles i planperioden 2023–2026 og bærekraftsanalyse skal oppdateres og styrebehandles innen denne fristen.

## **Bakgrunn**

Det vises til Helse Nord RHF's styresak 74-2021 ØLP 2022–2025, inkludert rullering av investeringsplan 2022–2029.

Helse Nord's vedtatte økonomiske langtidsplan og investeringsplan skal rulleres i styremøte i Helse Nord RHF 22. juni 2022. Vedtatt plan vil være førende for helseforetakenes langtidsplanlegging og budsjetter for perioden.

Detaljert fremdriftsplan for budsjettarbeidet og frister følger av vedlegg.

## **Styringsmål for Helse Nord**

For å innfri de nasjonale styringsmålene fra HOD og starte oppfølgingen av regional utviklingsplan, innretter vi økonomisk langtidsplan i samsvar med styringsmålene Helse Nord er gitt fra HOD:

1. Styrke psykisk helsevern og tverrfaglig spesialisert rusbehandling
2. Styrke forskning, innovasjon og kompetanse og forbedre kvalitet og pasientsikkerhet
3. Rask tilgang til helsetjenester og sammenhengende pasientforløp

Samhandling, teknologi, kompetanse og økonomisk sunn drift er sentrale områder i Regional utviklingsplan 2035. Gjennom disse prioriteringene skal vi møte framtidens behov og skape et bærekraftig helsetilbud.

Strategi for Helse Nord 2021-2024 har kortere tidshorisont enn Regional utviklingsplan og bygger på to bærebjelker:

- kontinuerlig forbedring
- bærekraftig utvikling

Det forutsettes at målene innfris innenfor rammen av tildelte midler.

## **Mål for plan- og budsjettprosessen**

Dialogen mellom RHF og helseforetakene i planprosessen skal bidra til:

- å gi helseforetakene forutsigbarhet i planforutsetningene slik at det gir grunnlag for langsiktig planlegging.
- å sikre at hvert helseforetak og Helse Nord samlet har en økonomisk bærekraftig plan.
- å gi helseforetakene mulighet for å komme med innspill til plan.
- å sikre en årlig og helhetlig prosess, hvor prioriteringer skjer ved rullering av planen i juni.

## Tilbakemelding fra helseforetakene

HF-styrene bes om å behandle:

- Foretakets prioriteringer mellom drift og investering
- Foretakets prioriteringer knyttet til driftstiltak
- Innspill til justeringer av vedtatt investeringsplan, herunder periodisering av vedtatte større prosjekter. Gjeldene investeringsplan er vedlagt.
- Oppdatert tiltaksplan som løser omstillingsutfordringene, bærekraftsanalyse, kontantstrøm og lånebehov.

Det vil bli avholdt et budsjettmøte (Teams) med hvert enkelt HF, tentativt uke **16/17**.

Agenda står i vedlegg 1.

## Økonomiske planpremisser

Det vises til vedlegg 3. Oppdatering av økonomisk langtidsplan 2023–2026 baseres foreløpig på følgende premisser:

- En forventning om 0,9 % årlig realvekst i helsesektoren.
- Trekk som en effekt av nasjonal inntektsmodell.
- Faglige premisser bygger på Regional utviklingsplan 2035/Strategi for Helse Nord RHF 2021-2024.
- Oppdatering av kriterieverdiene i inntektsfordelingsmodellen gjennomføres juni 2022.
- Oppdatering av resultatbasert finansiering gjennomføres i juni 2022.

Foretakene skal i sin bærekraftsanalyse legge følgende til grunn:

- Kjente driftsendringer knyttet til nye bygg, herunder midlertidige aktivitetsreduksjoner knyttet til innflytting.
- Ta høyde for egne kostnader knyttet til innføring av elektronisk kurve (FRESK) og Helhetlig informasjonssikkerhet – fase 2.
- Ta høyde for midler til nødvendig vedlikehold
- Det vurderes at det nå er et lavt rentenivå med stor usikkerhet knyttet til fremtidig utvikling. For å ta høyde for en framtidig renteøkning skal det i bærekraftanalysene legges til grunn følgende renter:
  - Lån til byggelån til og med 2017: lånerente på 2,0 % (ved flytende)
  - Lån nye investeringsprosjekter: lånerente på 3,0 %
  - Innskuddsrente: 1,3 %
  - Driftskreditt: 1,5 %

## Foreløpige prioriteringer av økonomisk handlingsrom

Det vises til vedlegg 3. Det er foretatt en foreløpig oppdatering av økonomisk handlingsrom. Vedtatt plan 2023–2026, og foreløpig oppdatering av planforutsetninger.

Foreløpig framskrivning av helseforetakenes basisramme vil bli ettersendt.

## Resultatkrav HF

Jf. vedtak i styresak 74-2021 ØLP 2022-2025: Følgende resultatkrav skal ligge til grunn for perioden 2022–2029.

Resultatkrav i planperioden (i 1000 kr)	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029
Helse Nord RHF	161 000	186 000	196 000	106 000	116 000	116 000	66 000	66 000
Finnmarkssykehuset	24 000	24 000	24 000	5 000	5 000	5 000	5 000	5 000
UNN	40 000	40 000	40 000	10 000	10 000	10 000	10 000	10 000
Nordlandssykehuset	5 000	5 000	5 000	5 000	5 000	5 000	5 000	5 000
Helgelandssykehuset	25 000	25 000	25 000	25 000	25 000	25 000	5 000	5 000
Sykehusapotek Nord	1 000	1 000	1 000	1 000	1 000	1 000	1 000	1 000
Helse Nord IKT	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>Sum</b>	<b>256 000</b>	<b>281 000</b>	<b>291 000</b>	<b>152 000</b>	<b>162 000</b>	<b>162 000</b>	<b>92 000</b>	<b>92 000</b>

Med vennlig hilsen

Cecilie Daae  
*Signert*  
Adm. direktør

Erik Arne Hansen  
*Signert*  
Økonomidirektør

Vedlegg 1 Videre fremdriftsplan budsjettprosess 2023–2026

Vedlegg 2 Vedtatt investeringsplan 2022–2029

Vedlegg 3 Foreløpig beregning av handlefrihet/konsekvenser av plan 2023–2026

## VEDLEGG 1

### Videre fremdriftsplan budsjettprosess 2023-2026

**29. april** Frist for HF-styrebehandling av tiltaksplan, bærekraftsanalyse og innspill til plan.

**April, tentativ uke 16/17** Budsjettmøter, avklaringer av forventninger, budsjettpremisser og føringer.

#### Agenda:

1. Klargjøring av foretakets prioriteringer
2. Gjennomgang av helseforetakets plan for å løse omstillingsutfordringer.
3. Gjennomgang av fremdrift i investeringsplanen
  - a. Forventet utbetaling store byggeprosjekt og innbetalinger ved salg
  - b. Tidspunkt for overføring fra anlegg under utførelse til bruk (avskrivninger med mer)
4. Evt. avklaring av spørsmål knyttet til mottatte innspill til plan

**22. juni** RHF-styret behandler styresak om økonomisk langtidsplan neste 4 år, inkl. rullering investeringsplan neste 8 år.

**Oktober** Budsjettmøter i forbindelse med oppfølgingsmøter per 2.tertial 2022.

**3. oktober** Oppdatert bærekraftsanalyse, likviditetsprognose og tiltaksplan for å nå fastsatt resultatkrav for neste år (administrativt behandlet) oversendes Helse Nord RHF. Innspill til Statsbudsjett år n+2 sendes RHF.

**6. oktober** Statsbudsjett 2023.

**26. oktober** RHF-styret behandler sak om oppdatering rammer/føringer budsjett 2023.

**16. desember** Frist for endelig budsjettbehandling i Helseforetaksstyret.

**Februar 2023** Konsolidert budsjett behandles i RHF-styret.

# VEDLEGG 2

## Vedtatt investeringsplan

Investeringsplan - Totale rammer inkl pristigning til ferdigstillelse og byggeleaserter	Sum tidligere år	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	SUM inkl tidl. År
<b>Finmarkssykehuset</b>											
Helikopterlandingsplass Kirkenes	0					20 000					20 000
Nye Hammerfest sykehus P50, eksklusive universitetsarealer	260 000	723 000	500 000	612 000	225 000						2 320 000
Nye Hammerfest sykehus, universitetsarealer	0	50 000	100 000	50 000							200 000
CT Kirkenes, gåve											0
Korona-investeringer styresak 104-2020	21 200										21 200
Operasjonsstue Alta			15 000								15 000
Bioteknologi - NIPT		3 600									3 600
Til HF-styrets disposisjon (MTU, ambulanser, KLP mv.)		45 000	45 000	45 000	45 000	50 000	50 000	50 000	45 000	45 000	450 000
<b>Sum Finmarkssykehuset</b>	<b>2 662 700</b>	<b>821 600</b>	<b>660 000</b>	<b>707 000</b>	<b>270 000</b>	<b>70 000</b>	<b>50 000</b>	<b>50 000</b>	<b>45 000</b>	<b>45 000</b>	
<b>UNN</b>											
Nye Narvik sykehus P50	372 000	625 000	723 000	639 000	313 000						2 672 000
Korona-investeringer styresak 104-2020	73 900										73 900
Korona-- testing	2 500										2 500
Bioteknologi - NIPT		10 500									10 500
Til HF-styrets disposisjon (MTU, ambulanser, KLP mv.)		200 000	275 000	200 000	200 000	200 000	200 000	200 000	180 000	180 000	1 800 000
<b>Sum UNN</b>	<b>2 828 700</b>	<b>835 500</b>	<b>998 000</b>	<b>839 000</b>	<b>513 000</b>	<b>200 000</b>	<b>200 000</b>	<b>200 000</b>	<b>180 000</b>	<b>180 000</b>	
<b>Nordlandssykehuset</b>											
Korona-investeringer styresak 104-2020	42 200										42 200
Korona-- testing	8 600										8 600
Strålemaskin			20 000	20 000							40 000
Bioteknologi - NIPT		1 200									1 200
Fagplan TSB			10 200								10 200
Til HF-styrets disposisjon (MTU, ambulanser, KLP mv.)		60 000	80 000	80 000	80 000	80 000	80 000	100 000	90 000	90 000	600 000
<b>SUM NLSH</b>	<b>4 264 700</b>	<b>61 200</b>	<b>110 200</b>	<b>100 000</b>	<b>80 000</b>	<b>80 000</b>	<b>80 000</b>	<b>100 000</b>	<b>90 000</b>	<b>90 000</b>	
<b>Helgelandsykehuset</b>											
Utvikling av Helgelandsykehuset P50	20 000	0	0	200 000	700 000	700 000	180 000	200 000			2 000 000
Korona-investeringer styresak 104-2020	24 800										24 800
Bioteknologi - NIPT		1 200									1 200
Til HF-styrets disposisjon (MTU, ambulanser, KLP mv.)		50 000	70 000	60 000	50 000	50 000	50 000	50 000	45 000	45 000	450 000
<b>SUM Helgelandsykehuset</b>	<b>44 800</b>	<b>51 200</b>	<b>70 000</b>	<b>260 000</b>	<b>750 000</b>	<b>750 000</b>	<b>230 000</b>	<b>250 000</b>	<b>45 000</b>	<b>45 000</b>	
<b>Helse Nord IKT</b>											
Vedtatte prosjekter		26 250									26 250
Korona-investeringer styresak 104-2020	33 000										33 000
Til HF-styrets disposisjon		57 500	63 400	84 700	70 800	52 300	30 000	30 000	30 000	30 000	330 000
<b>SUM Helse Nord IKT</b>	<b>33 000</b>	<b>83 750</b>	<b>63 400</b>	<b>84 700</b>	<b>70 800</b>	<b>52 300</b>	<b>30 000</b>	<b>30 000</b>	<b>30 000</b>	<b>30 000</b>	
<b>Sykehusapotek Nord</b>											
Utstyr/areal		3 000	5 000	3 000	3 000	2 000	2 000	2 000	2 000	2 000	15 000
Korona-investeringer styresak 104-2020	500										500
Lokaler i nye sykehus				7 000	8 000						15 000
<b>Sykehusapotek Nord</b>	<b>500</b>	<b>3 000</b>	<b>5 000</b>	<b>10 000</b>	<b>11 000</b>	<b>2 000</b>	<b>2 000</b>	<b>17 000</b>	<b>2 000</b>	<b>2 000</b>	
<b>Helse Nord RHF</b>											
FRESK	347 000	121 100	130 000	15 100	0						613 200
Felles regionale IKT-prosjekt/digitale innbyggertjenester	185 300	210 150	152 150	30 400	4 600	7 700	0	30 000	30 000	30 000	680 300
Økte IKT investeringer				0	50 000	50 000	50 000				150 000
Digitale innbyggertjenester	58 000	0	0	0	0	0	0	0			58 000
Infrastruktur IKT UNN Narvik					17 000						17 000
Infrastruktur IKT FIN Hammerfest					16 000						16 000
Korona-investeringer styresak 104-2020	7 000										7 000
Nasjonale prosjekt/utiån felleseide selskap	93 800										93 800
Finmarkssykehuset Hammerfest P85		0	0	162 000	100 000						262 000
UNN Narvik P85				72 000	100 000						172 000
Helgelandsykehuset utvikling P85					0	0	0	500 000			500 000
UNN psykiisk helsevern Tromsø				100 000	200 000	700 000	700 000				1 700 000
Usikkerhet nye strategiske prosjekter				100 000	100 000	100 000	100 000	500 000	500 000	500 000	1 900 000
<b>Sum Helse Nord RHF</b>	<b>691 100</b>	<b>331 250</b>	<b>282 150</b>	<b>479 500</b>	<b>587 600</b>	<b>857 700</b>	<b>850 000</b>	<b>1 030 000</b>	<b>530 000</b>	<b>530 000</b>	
<b>Sum investeringsplan</b>	<b>10 525 500</b>	<b>2 187 500</b>	<b>2 188 750</b>	<b>2 480 200</b>	<b>2 282 400</b>	<b>2 012 000</b>	<b>1 442 000</b>	<b>1 677 000</b>	<b>922 000</b>	<b>922 000</b>	

### VEDLEGG 3 - foreløpig vurdering av handlefrihet

Oppfølging av analysen i plan 2023-2026 viser at Helse Nord har et brutto økonomisk handlingsrom i størrelsesorden 85 mill. kroner i 2023 stigende til 327 mill. kroner i 2026.

I sum er store deler av handlingsrommet allerede disponert for 2023 og årene fremover.

Dette medfører at det foreløpig er overdisponert om lag 14 mill. kroner i 2023.

Forventet økonomisk handlingsrom (akkumulert)	2023	2024	2025	2026
Oppdatering nasjonal inntektsmodell akkumulert	-70 000	-120 000	-170 000	-220 000
Forventet realvekst akkumulert 0,9 % pr år	130 000	260 000	390 000	520 000
Styrets reserve	20 197	20 197	20 197	20 197
Renteinntekt RHF	1 000	2 000	3 000	3 000
Ads disp	4 000	4 000	4 000	4 000
<b>Forventet handlingsrom (akkumulert)</b>	<b>85 197</b>	<b>166 197</b>	<b>247 197</b>	<b>327 197</b>

Oppfølging av vedtatt plan 2022-2025	2023	2024	2025	2026
Styrke HF	50 000	100 000	150 000	200 000
Økt avsetning til investeringer	20 000	30 000	40 000	50 000
Utvikling Helse Nord/Styrets disp	0	10 000	10 000	10 000
Tiltak Regional utviklingsplan/styrets disp	0	14 000	14 000	14 000
Sentral risikobuffer Finnmarkssykehuset Hammerfest			40 000	40 000
Informasjonssikkerhet		-10 000	-10 000	-10 000
Styrke HF/Utdanning spesialsykepleiere			-10 000	-10 000
Styrke HF/Vedlikehold			10 000	10 000
Persontilpasset medisin	4 000	6 000	6 000	6 000
Strategiplan samisk helsetjeneste	1 000	1 000	1 000	1 000
Styrets disp	10 000	15 000	15 000	15 000
Ads disp	4 000	4 000	4 000	4 000
Styrking forskning	5 000	5 000	5 000	5 000
<b>Sum oppfølging av vedtatt plan 2022-2025</b>	<b>94 000</b>	<b>175 000</b>	<b>275 000</b>	<b>335 000</b>
Oppfølging av budsjett 2022	2023	2024	2025	2026
<b>Sum oppfølging av budsjett 2022</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Eksternt påførte forhold	2023	2024	2025	2026
Arbeidstidsbestemmelser luftambulanse	5 000	5 000	5 000	5 000
<b>Sum eksterne forhold</b>	<b>5 000</b>	<b>5 000</b>	<b>5 000</b>	<b>5 000</b>
Nye forslag i plan 2023-2026	2023	2024	2025	2026
<b>Sum nye forslag i plan 2023-2026</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Sum disponert</b>	<b>99 000</b>	<b>180 000</b>	<b>280 000</b>	<b>340 000</b>
<b>Rest til disposisjon</b>	<b>-13 803</b>	<b>-13 803</b>	<b>-32 803</b>	<b>-12 803</b>